

### ПОДДЕРЖКА ИНКЛЮЗИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ГЕРМАНИИ

С 2017 года немецкие организации, 30 - 50% штатных сотрудников которых являются людьми с тяжелыми формами инвалидности, получили в Германии название «инклюзивных». Такие предприятия осуществляют деятельность на открытом рынке труда в условиях обычной конкуренции, что в корне отличает их от специализированных трудовых мастерских, в которых люди с инвалидностью не работают по трудовым договорам, и, соответственно, не могут рассчитывать на минимальную заработную плату.

Скромное вознаграждение за труд, которое работники специальных мастерских получают в качестве поощрения, не заменяет собой выплачиваемое им социальное пособие, и не превращает человека с инвалидностью в налогоплательщика и полноправного участника трудовых отношений.

Независимое исследование, проведенное Министерством труда Рейланд-Пфальц, показало, что содержание мастерских в два раза менее выгодно, чем систематическое предоставление субсидий безработным людям с инвалидностью, и в 3,5 раза более затратно, чем государственное инвестирование в развитие социальных предприятий.<sup>2</sup>

Формы трудоустройства людей с инвалидностью	Ежегодный возврат вложенных государством в данную форму трудоустройства инвестиций/ Прибыль государства (сумма в евро)
Обычные предприятия (трудоустройство без госсубсидий)	+ 10 073
Инклюзивные предприятия	+ 5 964
Специализированные трудовые мастерские	- 13 557
Выплаты субсидий для безработных (люди с инвалидностью не трудоустроены)	- 6 434

Таким образом, «защищенная занятость» в мастерских не только воспринимается в настоящий момент как остаточное явление сегрегации, несовместимой с положениями Конвенции о правах людей с инвалидностью, но и влечет дополнительные расходы для государства.

Осознавая необходимость исправления данной ситуации и вывода людей с инвалидностью на открытой рынок труда, федеральным правительством Германии были предприняты следующие шаги:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Тяжелой формой инвалидности признается степень утраты здоровья в 50% и более процентов согласно МКФ, когда ограничение жизнедеятельности невозможно или затруднительно компенсировать при помощи использования технических средств социальной реабилитации. Тяжелыми формами инвалидности признаются, в том числе, психические, интеллектуальные, множественные нарушения, влекущие за собой сложности трудоустройства на открытом рынке труда.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Peter Stadler *Social firms in Germany. The impact of Legislation*, FAF/ Fachberatung fur Arbeits- und Firmenprojekte, Berlin – 17 May 2018

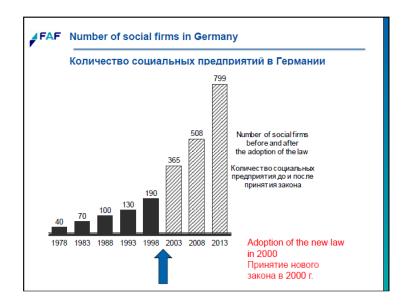


1. Для всех нанимателей, создающих не менее 20 рабочих мест, установлена квота для приема на работу людей с тяжелой формой инвалидности в размере 5% от общего числа занятых на предприятии сотрудников.

Организации, не выполняющие указанное обязательство, вынуждены выплачивать компенсационный сбор в размере от 125 до 320 евро за каждого нетрудоустроенного человека с инвалидностью, перечисляемый в специально созданный фонд Ausgleichsabgabe.

2. Закреплены формы государственной поддержки «инклюзивных фирм», 30 - 50% штатных сотрудников которых являются людьми с тяжелыми формами инвалидности.

Указанные меры позволили возрасти количеству создаваемых инклюзивных социальных предприятий в период с 2000 по 2013 год почти в 4 раза.



Формула успеха: Три К

Несмотря на то, что инклюзивные предприятия в Германии являются самостоятельными юридическими лицами и полноправными участниками гражданского оборота, что не предполагает покрытие их предпринимательских рисков, они все же нуждаются в дополнительной поддержке со стороны государства в связи с особым составом работников.

Для поощрения создания, развития и модернизации инклюзивных фирм им гарантируется получение трех «К»:



- 1. **Компенсации** уменьшения конкурентоспособности / Компенсации экономического ущерба, связанного с трудоустройством большого числа людей с тяжелыми формами инвалидности;
- 2. Доступность стартового **Капитала** для основателей социального бизнеса данной направленности;
- 3. Оказание бесплатных специализированных Консультаций.

Указанные формы поддержки финансируются из компенсационного фонда Ausgleichsabgabe, формируемого за счет штрафов за невыполнение установленной квоты по приему на работу людей с инвалидностью, и средств служб занятости.

#### Компенсация экономического ущерба

Компенсация экономического ущерба, связанного с особым составом работников инклюзивных предприятий, представляет собой возмещение государством части затрат, на оплату заработной платы работников с инвалидностью в связи с их ограниченной производительностью.

Объем компенсации существенно различается на разных этапах трудоустройства человека с инвалидностью. При приеме на работу и в течение первых 6-12 месяцев после заключения трудового договора, когда происходит адаптация сотрудника с инвалидностью к новому рабочему месту и его первоначальное обучение трудовым обязанностям, размер государственных субсидий может достигать от 20 до 40% заработной платы такого работника. В исключительных случаях нанимателям также возмещаются непредвиденные расходы в виде оплаты труда сопровождающего лица или ассистента по трудоустройству, в услугах которых нуждается работник с инвалидностью.

Впоследствии размер компенсации, как правило, уменьшается до 10-25 % от заработной платы, однако при необходимости сохранения дополнительных форм поддержки (в том числе оказания услуг сопровождаемого трудоустройства) государством может возмещаться до 30% от суммы причитающегося работнику с инвалидностью вознаграждения. Такая компенсация выплачивается инклюзивным предприятиям в течение многих лет или бессрочно с целью поддержания их конкурентоспособности на открытом рынке.

#### Стартовый капитал

Выделение инклюзивным предприятиям стартового капитала представляет собой финансирование государством затрат на создание специальных рабочих мест для людей с инвалидностью и обеспечение безбарьерной, доступной среды в организации. На создание одного рабочего места может выделяться сумма в объеме до 25 000 евро. Большая ее часть предоставляется в качестве безвозвратной ссуды, однако 10-50% выделенных средств являются займом, который предприятие должно вернуть в течение 5-10 лет.



Помимо федеральных займов инклюзивным предприятиям на земельном уровне могут предоставляться микрокредиты по сниженным льготным ставкам (1,77% вместо 7-8%) с целью проведения маркетинговых исследований, аренды помещений, найма персонала и оплаты консалтинговых услуг

#### Консультации

Государство, являясь одним из основных инвесторов инклюзивных предприятий, заинтересовано в стабильности и прибыльности их деятельности. Коммерческий успех гарантирует сохранение созданных рабочих мест для людей с инвалидностью и их профессиональную интеграцию. А потому значительное внимание уделяется профессиональному консультированию социальных предпринимателей на этапе создания предприятий и в процессе осуществления ими хозяйственной деятельности. Руководители социальных предприятий часто не обладают достаточной квалификацией для ведения бизнеса в силу своей первичной заинтересованности в достижении социального эффекта. Без постоянного консультационного сопровождения предприятие рискует стать убыточным и превратиться в организацию «защищенной занятости» (специализированную трудовую мастерскую), существующую за счет привлеченных средств (государственных субсидий, спонсоров, доноров), а не коммерческой прибыли, либо вовсе прекратить свою деятельность.

Компенсация затрат на оказание информационной поддержки на первоначальном этапе создания инклюзивных предприятий составляет до 5 000 евро. Впоследствии государством ежегодно выделяется 2500-3000 евро на привлечение сторонних бизнес-консультантов.

Одной из ведущих фирм в области консультирования инклюзивных предприятий является Центр FAF/ Fachberatung fur Arbeits- und Firmenprojekte.



Организация оказывает услуги по эвалуации бизнес-планов перед подачей заявок на государственную финансовую поддержку, мониторинг деятельности существующих инклюзивных предприятий, в том числе фиксацию их социальной значимости и экономической рентабельности, а также обеспечивает информационное сопровождение социального бизнеса по вопросам:

- рынка и конкуренции;
- продукта и услуг, востребованных у клиентов;
- техники и оборудования;



- -управления персоналом;
- -привлечения квалифицированных кадров;
- -финансового планирования, расчета прибыли и убытков;
- -возможностей привлечения займов и дополнительного финансирования.

Условие об обязательной проверке деятельности инклюзивного предприятия со стороны FAF включено во многие рамочные соглашения о выделении финансирования, что гарантирует государству эффективность вложения средств и надежность будущего партнерства.

#### Сравнение немецкого и белорусского опыта

#### Налоговые льготы

Несмотря на отсутствие в белорусском законодательстве термина «социальное» или «инклюзивное» предприятие, государством гарантируется широкий перечень льгот и преференций для организаций, использующих труд инвалидов.

Так субъекты хозяйствования, если средняя численность инвалидов в них составляет не менее 50 процентов от средней численности работников, могут быть освобождены от:

- 1) Налога на прибыль;<sup>3</sup>
- 2) Налога на добавленную стоимость;<sup>4</sup>

могут пользоваться 3) понижающим коэффициентом 0,1 к арендной плате за занимаемые площади,  $^5$  а в случае, если их учредителем выступает общественное объединение инвалидов, могут также рассчитывать на освобождение от 4) земельного налога  $^6$  и 5) налога на недвижимость  $^7$  при соблюдении предусмотренных законодательством условий.

В связи с низкой рентабельностью указанных организаций и отождествлением их с деятельностью некоммерческих структур, как правило, выступающих в роли их учредителей, государство не видит в них партнеров, способных внести существенный вклад в развитие экономики. Снижение налоговой нагрузки для таких субъектов является единственной возможностью сохранить созданные ими рабочие места и призвано не допустить их полной ликвидации, однако не предполагает инвестирования в расширение и модернизацию их деятельности.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Подпункт 1.5 пункта 1 статьи 140 Особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь

<sup>4</sup> Подпункт 1.16. пункта 1 ст. 94 Особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Подпункт 1.1.1. п. 1 Приложения № 2 к Указу Президента Республики Беларусь 29 марта 2012 г. № 150 «О некоторых вопросах аренды и безвозмездного пользования имуществом»

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Подпункт 1.22. пункта 1 ст. 194 Особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь

 $<sup>^{7}</sup>$  Подпункт 1.2 пункта 1 статьи 186 Особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь



В отличие от белорусского подхода «инклюзивные предприятия» в Германии воспринимаются в качестве полноправных участников гражданского оборота, способных достигнуть существенного коммерческого успеха, а потому не наделяются широким перечнем налоговых льгот.

Некоторые преференции могут быть предоставлены лишь тем организациям, трудоустраивающим людей с инвалидностью, которые помимо обеспечения их занятости, осуществляют иную общественно полезную деятельность. Местные налоговые органы самостоятельно определяют, какой вид деятельности является полезным и востребованным в данном регионе, и при присвоении предприятию соответствующего статуса снижают его налоговую нагрузку.

В частности, «общественно полезные организации» освобождаются от корпоративного налога и пользуются пониженной ставкой НДС (7% вместо 19%).

## Компенсация затрат на создание рабочего места для работника с инвалидностью, расходов на его адаптацию к трудовой деятельности

Сравнение белорусского и немецкого законодательства позволяет выявить и схожие механизмы поддержки организаций, использующих труд людей с инвалидностью.

«Положению Так. Республики Беларусь согласно порядке финансирования и компенсации затрат на создание и сохранение рабочих мест для инвалидов», утвержденному Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 02.02.2009 N 128, нанимателям гарантируется компенсация затрат на создание рабочих мест для инвалидов, в том числе специализированных, а также возмещение средств за приобретенное специализированное оборудование, при выполнении ИМИ соответствующего задания, установленного местным исполнительным распорядительным органом.

Важнейшим условием получения данного целевого финансирования является обязанность организации сохранять созданные рабочие места для обеспечения занятости инвалидов в **течение трех лет**.

Прогрессивной новацией является и существование в Республики Беларусь института адаптации человека с инвалидностью к трудовой деятельности. Адаптация представляет собой комплекс мероприятий, направленных на приобретение и совершенствование инвалидами профессиональных знаний, умений и навыков с учетом полученной или имеющейся у них специальности (профессии), повышение конкурентоспособности инвалидов на рынке труда, а также трудоустройство инвалидов в соответствии с полученной или имеющейся специальностью (профессией).

<sup>8</sup> 



Адаптация инвалидов к трудовой деятельности осуществляется нанимателями по направлениям органов по труду, занятости и социальной защите на договорной основе в срок от 6 месяцев до одного года. При этом нанимателям компенсируются:

- затраты на оплату труда в размере начисленной заработной платы (с учетом выплат стимулирующего и компенсирующего характера) за фактически отработанное время и выполненную работу, но не ниже размера минимальной заработной платы (месячной, часовой), установленного в соответствии с законодательством, при условии отработки работником определенной ему нанимателем нормы продолжительности рабочего времени и выполнения месячной (часовой) нормы труда;
- суммы среднего заработка, сохраняемого за время трудового отпуска, денежной компенсации за неиспользованный трудовой отпуск;
- суммы обязательных страховых взносов в бюджет фонда и страховых взносов по обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Несмотря на значительные поощрения, данная форма поддержки остается непривлекательной для многих субъектов хозяйствования. Одной из причин ее невостребованности является несение организациями затрат, не подлежащих компенсации, в частности затрат на обучение работника с инвалидностью, оплату труда дополнительного персонала или увеличение заработной платы имеющихся сотрудников в связи с ростом их нагрузки и расширением обязанностей (сопровождение лиц с инвалидностью).

Таким образом, институты компенсации затрат на создание рабочего места для работника с инвалидностью и его заработную плату в Республики Беларусь и Федеративной Республики Германии имеют следующие отличительные особенности:

Мера поддержки	Условия выделения	Страна	
		Республика Беларусь	Германия
Компенсация затрат	Объем	Исходя из бюджета	До 25 000 евро
на создание	финансирования	фондов	
рабочего места для		облисполкомов,	
человека с		Минского	
инвалидностью		горисполкома и	
		соответствующего	
		задания местного	
		исполнительного и	
		распорядительного	
		органа	



	Срок обязательного сохранения созданного рабочего места Возвратность	3 года  Безвозвратный при соблюдении нанимателем условий, установленных законодательством <sup>9</sup>	Не установлен  От 10 до 50% выделенных средств предприятие должно вернуть в течение 5-10 лет.
Компенсация затрат на заработную плату работника с	Объем компенсации затрат	100% от заработной платы	От 10% до 40% заработной платы
инвалидностью	Срок финансирования	От 6 месяцев до 1 года	Бессрочно           От 20 до 40% в           течение первых 6-12           месяцев           трудоустройства           От 10 до 25% в           последующие годы           работы
	Компенсация непредвиденных затрат	Не предусмотрена	Оплата труда сопровождающего лица или ассистента по трудоустройству, в услугах которых нуждается работник с инвалидностью
Оплачиваемые консультации для организаций по вопросам ведения бизнеса и составлению бизнеспланов		Не предусмотрены	До 5000 евро в процессе создания «инклюзивного предприятия» От 2500 до 3000 евро ежегодно.

# Рекомендации для Республики Беларусь в сфере поддержки организаций, трудоустраивающих людей с инвалидностью

Несмотря на существование в Республике Беларусь широкого перечня льгот для организаций, использующих труд людей с инвалидностью, его отличает несистематичность. В белорусском законодательстве нет единообразного подхода к

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> П.12. Положения о порядке финансирования и компенсации затрат на создание и сохранение рабочих мест для инвалидов, утвержденного Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 02.02.2009 N 128



определению бенефициаров от рассматриваемых мер поддержки. Так, часть льгот относится к организациям, в которых средняя численность инвалидов составляет не менее 50 процентов от средней численности работников, другие преференции касаются только предприятий, учрежденных общественными объединениями инвалидов, вне зависимости от числа занятых в них людей с ограничениями, иная поддержка предоставляется исключительно поименно названным в Налоговом кодексе общественным объединениям инвалидов и не касается других некоммерческих организаций.

Следует также обратить внимание, что организации, трудоустраивающие более 50 процентов людей с инвалидностью, даже при существенной поддержке со стороны государства и значительном снижении налоговой нагрузки не смогут оставаться конкурентоспособными. Значительный процент работников с инвалидностью в коллективе (более 60%), как правило, свидетельствует о том, что наниматель заинтересован исключительно в трудовой реабилитации инвалидов и вовсе не преследует коммерческих целей.

Более того, нормы стимулирующего характера должны поощрять инклюзию людей с инвалидностью в трудовую деятельность и трудовой коллектив, обеспечивать их социализацию, предотвращать сегрегацию и стигму. Закрепляя условие о высоком проценте работников с инвалидностью в штате для получения льгот, мы рискуем превратить хозяйственные организации в специализированные трудовые мастерские, которые, хоть и осуществляют коммерческую деятельность, но все же не способны получить прибыль достаточную для справедливого вознаграждения труда работников, в которых люди с инвалидностью все еще изолированы от местного сообщества.

Таким образом, необходимо внести коррективы в нормы Налогового кодекса, предусмотрев, что государственной поддержкой пользуются организации, использующие труд инвалидов, если средняя численность инвалидов в них составляет не менее 30 процентов от средней численности работников, а не 50 процентов, как устанавливается в настоящий момент.

#### Помимо вышеобозначенного возможно:

- 1) Законодательно закрепить определение «социальное инклюзивное предприятие» и критерии отнесения субъектов хозяйствования к «социальным инклюзивным предприятиям»;
- 2) Создать общенациональный реестр учреждённых социальных инклюзивных предприятий с целью облегчения поиска вариантов трудоустройства уязвимых групп населения и сотрудничества таких организаций с целевыми группами и иными заинтересованными лицами;
- 3) Разработать логотип, товарный знак, бренд и правовую основу для их введения с целью обозначения продукции социальных инклюзивных предприятий и ее выделения на рынке.



- 4) Предоставить инклюзивным предприятиям возможности для льготного кредитования;
- 5) Предоставить инклюзивным предприятиям право на размещение рекламы на безвозмездной основе или на льготных условиях;
- 6) Предусмотреть возможность оказания бесплатного бизнес-консультирования руководителям социальных инклюзивных предприятий.

Указанные меры оказали бы позитивное влияние на развитие социального предпринимательства в Республике Беларусь.